

## Fact Sheet Kathiotte, Senegal

### Background

La communauté rurale de Kathiotte est située au nord-est de l'arrondissement de Katakél. Le programme de développement de la zone de Kathiotte (ADP) a débuté en 1999 et a connu trois cycles de quatre à six ans chacun, ainsi qu'une phase de transition. L'ADP va se terminer en Septembre 2018.

Le projet ADP de Kathiotte vise à travailler avec 18'923 bénéficiaires, dont 11'000 enfants. Au cours des 13 dernières années, en lien étroit avec l'ADP, différents financements ont été reçus, comme le programme **WASH** et le programme «*facilité alimentaire*» de l'Union Européenne, ainsi que le projet Beysatol (L'environnement) visant à améliorer les moyens de subsistance et la gestion de l'environnement.

Les secteurs d'intervention sont le WASH, la santé, l'éducation et les moyens de subsistance et ont été mis en place pendant toute la durée de vie du programme.

### Objectives d'évaluation

Les objectifs principaux de l'évaluation sont

1. Analyser la pertinence et l'efficacité de tous les projets de l'ADP ;
2. Evaluer l'impact du projet « moyens de subsistance », en tenant compte des contributions potentielles des autres projets, tels que la sécurité alimentaire, l'eau et assainissement, ainsi que le projet Beysatol ; et
3. Estimer la vraisemblance que les changements positifs obtenus à travers le projet ADP soient pérennes à moyen terme.

### Methodology

Pour répondre aux questions d'évaluation, les consultants ont combiné une revue de littérature avec une collecte de données quantitative et qualitative sur le terrain, et en avons fait une analyse détaillée.

### Key Findings

Le changement du système éducatif national (depuis 2012), qui reconnaît maintenant la pertinence de l'école Franco-Arabe, mériterait d'être pris en compte pour améliorer cette composante. L'évaluation a démontré l'efficacité des projets répondant aux attentes de la population ainsi que l'impact du projet « moyens de subsistance ». Elle a finalement estimé la

vraisemblance qu'une grande partie des acquis suite à l'ADP de Kathiotte pourront s'inscrire dans la durée si la phase de transition est dûment menée suivant le plan prévu.

Le niveau d'atteinte des objectifs et des résultats du projet est satisfaisant. Cela est dû à la planification intensive avec les communautés concernées, les autorités locales et les différents partenaires de mise en œuvre. Le choix d'une approche multisectorielle, même si elle a compliqué la tâche des gestionnaires de l'ADP suite à la restructuration, a permis une couverture holistique des besoins.

Bien que certaines différences aient été constatées entre l'étude quantitative et l'étude qualitative, tous les résultats sont explicables et les consultants ont privilégié l'analyse qualitative pour confirmer l'impact de la composante « moyens de subsistance ».

Si certains acquis semblent être assurés dans la longévité, force est de constater que la pérennité de certaines actions, notamment au niveau de la santé, sont dépendantes de la poursuite des activités liées aux changements de comportements et de la capacité du Gouvernement du Sénégal et des ministères compétents de prendre en charge l'héritage du projet (essentiellement la gestion et le personnel des cases et postes de santé). Seul un investissement dans ce domaine pourra garantir les excellents progrès constatés au niveau de la santé de la population – même si des efforts sont encore à faire au niveau de la malnutrition.

On peut affirmer que le projet a contribué à :

- Permettre à l'ensemble de la population d'avoir accès à de l'eau potable à travers l'installation de forages et d'adductions d'eau apportant l'eau au cœur des villages;
- Améliorer la totalité des indicateurs au niveau de la santé, à l'exception de ceux relatifs à la malnutrition ;
- Impulser efficacement la diversification des moyens de subsistance ;
- Autonomiser les femmes et leur donner accès à des activités génératrices de revenus (AVEC, GIE, GPF) ;
- Amener la culture du préscolaire à travers les cases des tout-petits.
- Renforcer l'identification de leurs besoins par les communautés sous la direction de leurs autorités ainsi que l'implication des acteurs locaux de développement.

Les principales leçons apprises de cette évaluation sont :

1. L'implication des communautés et des autorités locales a permis de prendre en considération l'essentiel des besoins de la population et de mettre en place des programmes adaptés pour y répondre ;
2. L'importance de renforcer la pérennité des structures formelles et informelles mises en place pendant l'ADP (par le programme leadership) ;
3. Pour démontrer l'impact de ses programmes sur les enfants, un indicateur correspondant à la malnutrition chronique devrait être intégré au programme ;

4. Les actions visant la promotion des bonnes pratiques alimentaires et d'hygiène prennent du temps et nécessitent d'être renforcées pour vaincre les tabous et changer les comportements ;
5. Pour améliorer l'alphabétisation dans les régions où le taux de scolarisation est bas et la préférence va à l'école coranique, World Vision devrait envisager soutenir un enseignement « franco-arabe », maintenant officiellement reconnu sous le système éducatif sénégalais ;
6. Encourager une meilleure coopération entre les différents groupes pour favoriser les échanges et assurer la relève. D'autre part, lier les AVEC aux GIE ou aux GPF afin de favoriser l'épargne au sein des activités de développement économique et de structurer l'économie locale ;
7. La phase de transition est vitale pour la pérennisation des programmes – il est important d'en respecter le déroulement et la durée.

## Recommandations

L'appréciation des performances du projet et les leçons apprises du programme permettent de faire des recommandations pour l'ADP en cours mais également pour la mise en place d'un nouvel ADP :

- I. Secteur santé, de l'eau et de l'assainissement : Renforcer le suivi nutritionnel, la sensibilisation aux changements de comportements, et intégrer la gestion des déchets pour palier à l'insalubrité.
1. Secteur éducation : renforcer la coordination avec l'IEF ; améliorer la contextualisation pour proposer d'autres alternatives à l'école laïque ; et offrir des programmes d'alphabétisation fonctionnelle pour les adultes.
2. Secteur moyens de subsistance : renforcer le partage de connaissances entre les différents groupes de développement économiques ; stimuler la pérennité des activités économiques (par l'épargne et le crédit) ; renforcer la transition et l'accompagnement à long-terme ; et investir pour des banques céréalières responsables<sup>1</sup>.
3. Secteur partenariat : renforcer la planification avec la collectivité locale ; identifier des acteurs locaux pour assurer la pérennité des actions après le départ de World Vision ; et évaluer les partenaires pour mieux les accompagner.
4. Secteur programme-processus-management : reconnaître l'importance et renforcer la phase préparatoire ; limiter les multiples alignements de cadre logiques ; renforcer la phase de transition ; et améliorer la gestion durable des ressources humaines.

L'évaluation finale de l'ADP de Kathiotte a mis en exergue une approche développementale efficace qui a apporté des changements durables aux populations rurales. Si quelques points restent à renforcer, nous sommes confiantes qu'une large partie des efforts effectués dans la

---

<sup>1</sup> Par banques céréalières responsables, nous entendons des banques céréalières qui ne pratiquent pas l'usure.

zone de Kathiotte aura un impact dans la durée, et saluons le travail effectué par World Vision pour améliorer le bien-être de la population de cette zone.

